



Informacija

**o primjeni uredbi o razvojnom planiranju i upravljanju
razvojem u Federaciji BiH**

Sarajevo, novembar 2020.

SADRŽAJ

UVOD	3
1. Uredba o izradi strateških dokumenata	4
1.1. Strategije razvoja kantona	5
1.2. Strategije razvoja JLS	5
1.3. Obuka za izradu strateških dokumenata	6
1.3.1. Obuka trenera	6
1.3.2. Obuka državnih službenika u kantonima	7
1.3.3. Obuka državnih službenika u JLS	8
2. Uredba o evaluaciji strateških dokumenata	8
3. Uredba o trogodišnjem i godišnjem planiranju rada, monitorigu i izvještavanju	9
3.1. Obuka trenera	9
3.2. Obuka državnih službenika	9
Zaključak	11
Aneks	15

UVOD

U Federaciji Bosne i Hercegovine (u daljem tekstu FBiH) pojam razvoja se tretira kao višedimenzionalan proces ekonomske, društvene, okolišne, prostorne i institucionalne transformacije radi poboljšanja kvaliteta i standarda života građana, pri čemu su u razvojne procese uključeni svi akteri razvoja – vladin sektor, privatni sektor, civilno društvo i lokalna zajednica. Ovakvu definiciju razvoja karakteriziraju principi održivosti i integracije u kojem svaki sektor zadržava svoje osnovne razvojne ciljeve, uz njihovo zajedničko ostvarenje u obliku uravnoteženog razvoja uzimajući u obzir prirodne okolnosti i klimatske promjene. Razvojno planiranje podrazumjeva proces kreiranja razvojnih ciljeva i definisanje načina njihovog ostvarivanja.

Oblast razvojnog planiranja u FBiH je propisana odredbama Zakona o razvojnom planiranju i upravljanju razvojem u FBiH („Službene novine Federacije BiH“, broj 32/17) (u daljem tekstu: Zakon).

Do stupanja na snagu Zakona, ova oblast nije bila normativno uređena na jedinstven način za sve nivoe vlasti u Federaciji, što je uzrokovalo donošenje većeg broja međusobno neusklađenih strateških dokumenata, provođenje različitih praksi u procesima razvojnog planiranja ministarstava i institucija, pri čemu ovi procesi nisu bili u potpunosti povezani sa budžetskim procesom.

Stupanjem na snagu Zakona u maju 2017. godine stvoreni su formalni preduslovi da se ovi procesi usklade i provode na jedinstven harmoniziran način na cijeloj teritoriji FBiH, uz dosljedno poštovanje ustavnih nadležnosti svih nivoa vlasti. Vlada FBiH je prva u BiH prepoznala potrebu da se oblast razvojnog planiranja dodatno uredi, a prva je i u odnosu na zemlje okruženja. Tako je napr. u Republici Hrvatskoj Zakon o razvojnom planiranju donešen nakon našeg Zakona a u njegovoj izradi su korištena iskustva iz FBiH.

Zakonom je propisano donošenje pet podzakonskih akata kojim se detaljnije uređuje izrada strateških dokumenata, trogodišnje i godišnje planiranje, monitoring i izvještavanje, izrada indeksa razvijenosti, evaluacija strateških dokumenata, te povezivanje procesa razvojnog, budžetskog i investicionog planiranja.

Proces izrade podzakonskih akata se odvijao kroz sveobuhvatne konsultacije sa svim relevantnim akterima, odnosno organima i institucijama na svim nivoima vlasti u FBiH. U ovaj proces aktivno je bio uključen i Savez opština i gradova FBiH kao i pojedine jedinice lokalne samouprave (JLS) sa iskustvima u izradi i implementaciji strategija razvoja. Konsultacije su se provodile putem radionica, pojedinačnih sastanaka, javnih rasprava, on-line konsultacija i sl.

Na kraju, proces je završen usvajanjem:

- Uredbe o indeksu razvijenosti („Službene novine Federacije BiH“, broj 17/19) **stupila na snagu krajem marta 2019. godine;**
- Uredbe o izradi strateških dokumenata u Federaciji BiH“, broj 74/19) – **stupila na snagu sredinom oktobra 2019. godine;**
- Uredbe o evaluaciji strateških dokumenata u Federaciji Bosne i Hercegovine („Službene novine Federacije BiH, broj 74/19) - **stupila na snagu sredinom oktobra 2019. godine;**
- te Uredbe o trogodišnjem i godišnjem planiranju rada, monitoringu i izvještavanju („Službene novine Federacije BiH“, broj 74/19) - **stupila na snagu sredinom oktobra 2019. godine, primjena od 1.1.2021. godine.**

Sam proces izrade Zakona u potpunosti je podržan od strane „Projekta integrisanog lokalnog razvoja (ILDP)“, zajedničkog projekta Vlade Švicarske i Razvojnog programa Ujedinjenih nacija za BiH (UNDP). Pored toga, u saradnji sa Agencijom za državnu službu FBiH i Zavodom, projekat pruža finansijsku, tehničku i stručnu podršku u izradi i provođenju programa obuke za državne službenike koji rade na poslovima razvojnog planiranja na svim nivoima vlasti u FBiH. Zakon je bio osnov i da se u svih deset kantona u FBiH formiraju vijeća za razvoj.

U dosadašnjem periodu Vlada FBiH je implementirala Zakon tako što je donijela Odluku o izradi Strategije razvoja FBiH 2021. - 2027. („Službene novine Federacije BiH“, broj 74/18) i Odluku o utvrđivanju sastava i broja članova i načina rada Vijeća za razvojno planiranje i upravljanje razvojem Federacije Bosne i Hercegovine („Službene novine Federacije BiH“, broj 86/18). Proces izrade Strategije je podržan, pored već pomenutog Projekta integrisanog lokalnog razvoja, i Projektom jačanja javnih institucija u BiH, kojeg implementira njemački GIZ, a finansira Britanska ambasada u BiH.

1. Uredba o izradi strateških dokumenata

U skladu sa odredbama Uredbe o izradi strateških dokumenata, započeti su procesi izrade strategija razvoja za planski ciklus 2021. - 2027. na svim nivoima vlasti u FBiH i u velikom broju slučajeva su u završnoj fazi.

Na osnovu odluke Vlade FBiH o izradi Strategije razvoja FBiH 2021. – 2027., Zavod je formirao Koordinacioni odbor za izradu Strategije čiji je prvi sastanak održan u februaru 2019. godine, nakon čega je uslijedio proces izrade same Strategije. Pored Koordinacionog odbora, u izradi Strategije su učestvovala radne grupe za oblasti i radne podgrupe za podoblasti (ukupno 476 članova), eksperti za pojedine podoblasti (30 domaćih eksperata i jedan strani ekspert za pametnu specijalizaciju), a na radionicama na kojim se raspravljalo o ciljevima, prioritetima i mjerama je bilo prisutno oko 1300 učesnika koji su aktivno doprinijeli poboljšanju teksta Strategije.

Strategija razvoja FBiH je rađena u skladu sa novom Uredbom o izradi strateških dokumenata.

Izrada Strategije razvoja FBiH je u završnoj fazi, u toku su konsultacije i evaluacija koja se provodi od strane nezavisnog revizora CPA Zenica koju finansira Vlada Velike Britanije putem već pomenutog projekta koji implementira GIZ.

1.1. Strategije razvoja kantona

U pogledu primjene Uredbe o izradi strateških dokumenata daje se pregled stanja izrade strategija razvoja u kantonima za novi planski ciklus 2021 – 2027. koji je utvrđen Zakonom i na taj način usklađen sa planskim ciklusom i praksom EU.

Pregled po kantonima

Kanton	Status strategije razvoja	Napomena
ZDK	Urađena	Vlada usvojila, čeka se usvajanje na Skupštini
USK	Urađena	Konsultacije u toku, usvajanje do kraja novembra
PK	Urađena	Konsultacije u toku, usvajanje do kraja godine
BPK	Urađena	Konsultacije u toku, usvajanje do kraja godine
Kanton 10	Urađena	Konsultacije u toku, usvajanje do kraja godine
HNK	Urađena strateška platforma	Slijedi dalji rad na Strategiji
TK	Urađena strateška platforma	Slijedi dalji rad na Strategiji
Kanton Sarajevo	Urađena strateška platforma	U toku razrada prioriteta i mjera
SBK	-	U toku priprema strateške platforme
ZHK	Urađena strateška platforma	U toku razrada prioriteta i mjera

Sve navedene strategije razvoja su u cijelosti rađene prema metodologiji o izradi strateških dokumenata iz nove Uredbe o izradi strateških dokumenata.

1.2. Strategije razvoja JLS

U skladu sa odredbama Uredbe o izradi strateških dokumenata, u JLS:

- Usvojene su dvije strategije razvoja (Pale - Prača i Foča-Ustikolina);
- Izrada strategija razvoja je završena u dvije JLS i očekuje se njihovo usvajanje (Bosansko Grahovo, Glamoč);
- Trenutno je u toku izrada strategija razvoja u još četiri JLS (Doboj Jug, Doboj Istok, Bužim i Bosanski Petrovac);
- U JLS koje imaju strategije razvoja izrađene prije stupanja na snagu ove uredbe, pristupilo se njihovom prilagođavanju novoj regulativi i taj proces se trenutno odvija u četiri JLS (Posušje, Ljubuški, Jablanica, Novo Sarajevo).

Ove informacije se odnose na JLS u kojima je novi pristup izrade strategija razvoja primjenjen uz vanjsku podršku donatorskih organizacija, s tim da postoji još jedan broj JLS koje su kroz obuku osposobljene i samostalno pristupaju izradi strategija razvoja.

1.3. Obuka za izradu strateških dokumenata

1.3.1. Obuka trenera

Trening trenera za izradu strateških dokumenata u FBiH je organiziran u sklopu projekta Integriranog lokalnog razvoja (ILD) i projekta „Podrška pripremi za provođenje Ciljeva održivog razvoja“, u saradnji sa Agencijom za državnu službu FBiH i Federalnim zavodom za programiranje razvoja u periodu maj-juni 2020.

Ciljna grupa za trening trenera bile su osobe sa konsultantskim/trenerskim iskustvom iz oblasti razvojnog planiranja i upravljanja razvojem, kao iiskusni praktičari organa uprave koji neposredno rade na ovim poslovima.

Usljed pandemije, trening trenera je organiziran u formi dvodnevnog webinarara. Zbog velike zainteresiranosti za pohađanje treninga, webinar je organiziran za tri grupe učesnika:

I grupa 20-21 maj,

II grupa 26-27 maja i

III grupa 02-03 juna, 2020. godine.

Na webinaru je učestvovalo 59 učesnika (treneri, konsultanti i praktičari iz organa uprave), a uspješno ga je završilo 58 učesnika koji su, zajedno sa dva voditelja obuke (Marko Martić i Snežana Mišić Mihajlović), uključeni u listu vanjskih trenera, konsultanata i praktičara organa uprave u FBiH koja je objavljena na web stranici ADS FBiH. Pored ciljanih učesnika, treningu su prisustvovali i predstavnici partnerskih organizacija ADS FBiH i Zavoda.

Pregled trenera, konsultanata i praktičara sa završenom obukom

- | | |
|---------------------------|---------------------|
| 1. Almir Zulić | 30. Mirza Pale |
| 2. Amra Fetahović | 31. Mitar Perušić |
| 3. Anera Kečo | 32. Muamer Hodžić |
| 4. Bahrija Umihanić | 33. Nedim Čelebić |
| 5. Elvedin Miljković | 34. Nedim Kasumović |
| 6. Goran Janković | 35. Nijaz Avdukić |
| 7. Ivan Jurilj | 36. Samra Ljuca |
| 8. Ivana Bujas Rupić | 37. Sanja Karadža |
| 9. Ivana Mišković | 38. Slađana Simić |
| 10. Jelena Sarić | 39. Tanja Dujo |
| 11. Maida Fetahagić | 40. Tatjana Muhić |
| 12. Maja Čolović-Daul | 41. Adis Behrem |
| 13. Mirna Dabić Davidović | 42. Almir Paočić |
| 14. Mišel Pavlica | 43. Ana Soldo |

15. Nermin Bešlić	44. Đenana Čolaković
16. Srećko Bogunović	45. Edo Omerčević
17. Suad Rošić	46. Emina Kašmo
18. Tomislav Todorović	47. Emina Osmanagić
19. Vedad Suljić	48. Lejla Brčkalija
20. Zlatan Musić	49. Nemanja Kovačević
21. Aleksandar Živanović	50. Olivera Nedić
22. Almir Peštek	51. Pavle Miović
23. Amila Pilav-Velić	52. Ramo Palalić
24. Amir Hadžić	53. Rijad Kovač
25. Dijana Dedić	54. Samra Katkić-Kulaš
26. Dinka Bujas	55. Sanela Smajlović
27. Emir Oković	56. Senad Ovčina
28. Jelena Kuzmanović Šalipur	57. Zlatan Hrnčić
29. Jelena Majkić	58. Zlatko Sarić

1.3.2. Obuka državnih službenika u kantonima

Nakon navedenih treninga trenera, u sklopu ADS FBiH je organizirano sedam obuka za državne službenike u kantonima koji neposredno rade na poslovima razvojnog planiranja (juli i septembar 2020. godine).

Redni broj	Datum obuke	Kanton	Prisutno		
			Ž	M	Ukupno
1.	6. i 7. juli	Kanton 10	10	5	15
2.	6. i 7. juli	Tuzlanski kanton	13	5	18
3.	8. i 9. juli	Kanton Sarajevo	12	8	20
4.	8. i 9. juli	Unsko-sanski kanton	19	5	24
5.	13. i 14. juli	Bosansko-podrinjski kanton	9	6	15
6.	15. i 16. juli	Zapadno-hercegovački i Posavski kanton	13	16	29
7.	9. i 10. septembar	Zeničko-dobojski i Srednjo-bosanski kanton	25	12	37
8.	-	Hercegovačko-neretvanski kanton (obuka u procesu logističke pripreme, čeka se formiranje tijela za planiranje i izvještavanje)	-	-	-
		UKUPNO	101	57	158

U aneksu informacije je dat pregled svih institucija i zaposlenih koji su učestvovali na obukama.

Prema povratnim informacijama od strane polaznika iz evaluacijskih upitnika, prosječna ocjena za sve polaznike obuka (na skali od 1 do 5) iznosi **4,75**.

Na osnovu materijala sa održanih treninga pripremljen je sveobuhvatni Priručnik za izradu strateških dokumenata koji je trenutno u fazi finalizacije (lektorisanje i grafička obrada) koji će biti dostavljen na korištenje kantonima i JLS u decembru ove godine.

1.3.3. Obuka državnih službenika u JLS

U sklopu ADS FBiH, na pet regionalnih lokaliteta za obuku JLS organizovani su i provedeni treninzi za rukovodeće državne službenike i zaposlene u organima uprave, što je vidljivo iz slijedećeg pregleda.

R.broj	Datum obuke	Regionalni lokalitet za obuku	Broj općina iz kojih su prisutni pol.	Broj polaznika		
				M	Ž	Ukupno
1.	21. i 22. septembar	RLO Ilidža	8 JLS (Ilidža, Ilijaš, Jablanica, N.Sarajevo, Pale-Prača, Grad Sarajevo, Breza i Centar Sarajevo)	11	20	31
2.	22 i 23. septembar	RLO Tuzla	12 JLS (Čelić, Doboj Istok, Doboj Jug, Domaljevac-Šamac, Gračanica, Gradačac, Lukavac, Orašje, Srebrenik, Tešanj, Tuzla i Živinice)	9	13	22
3.	24. i 25. septembar	RLO Tomislavgrad	9 JLS (Čitluk, Glamoč, Grad Mostar, Kupres, Ljubuški, Posušje, Prozor, Ravno, Tomislavgrad)	6	9	15
4.	1. i 2. oktobar	RLO Bosanski Petrovac	7 JLS (Bihać, B.Krupa, B. Petrovac; Bužim, B. Grahovo, Ključ i S.Most)	9	18	27
5.	6. i 7. oktobar	RLO Vitez	6 JLS (Bugojno, Jajce, Travnik, Novi Travnik Vitez i Zavidovići)	8	5	13
		UKUPNO polaznici JLS:	42 JLS	43	65	108

U aneksu informacije je dat pregled svih institucija i zaposlenih koji su učestvovali na obukama.

2. Uredba o evaluaciji strateških dokumenata

Prema ovoj Uredbi, koordinatori izrade strateških dokumenata koordiniraju i proces evaluacije, što podrazumijeva definisanje projektnog zadatka i pružanje tehničke pomoći (odgovor na upite evaluatora u vezi sa nejasnoćama oko procesa izrade strateških dokumenata i davanje potrebnih informacija o izradi pojedinih dijelova). U skladu sa Uredbom, sve stručne poslove za prethodnu i evaluaciju u toku (radi se pri kraju planskog perioda važenja Strategije) rade vanjski evaluatori i zbog toga eventualna dodatna obuka vezana za Uredbu o evaluaciji strateških dokumenata nema neki poseban značaj za ministarstva i institucije na svim nivoima vlasti.

Ono što je bitno za državne službenike koji rade na poslovima planiranja i izvještavanja, a vezano je za proces evaluacije, preneseno je na učesnike u obukama za izradu strateških dokumenata. Mislimo da je to sasvim dovoljno.

Primjenom nove Uredbe o evaluaciji strateških dokumenata u 8 kantona je proveden proces evaluacije u toku za prethodne strategije koje su poslužile za izradu konačnog teksta strategija razvoja za planski ciklus 2021. - 2027.

3. Uredba o trogodišnjem i godišnjem planiranju rada, monitoringu i izvještavanju

3.1. Obuka trenera

Trening trenera vezan za primjenu ove Uredbe je organiziran 28. i 29. oktobra 2020. godine, u sklopu projekta Integriranog lokalnog razvoja (ILDP) i projekta „Podrška pripremi za provođenje Ciljeva održivog razvoja“, u saradnji sa ADS FBiH i Zavodom. Usljed pandemije, trening trenera je organiziran u formi dvodnevnog webinaru.

Na webinaru je učestvovalo 28 učesnika (treneri, konsultanti i praktičari iz organa uprave), svi su uspješno završili obuku i, zajedno sa dva voditelja obuke (Marko Martić i Nedim Čelebić), uključeni su u listu vanjskih trenera i konsultanata objavljenu na web stranici ADS FBiH. Pored ciljanih učesnika, treningu su prisustvovali i predstavnici partnerskih organizacija ADS FBiH i Zavoda. Dakle, na raspolaganju je ukupno 30 trenera za dalje pružanje trenerske i stručne podrške.

Pregled trenera, konsultanata i praktičara sa završenom obukom

- | | |
|--------------------------------|---------------------------|
| 1. Almir Zulić | 15. Mirna Dabić Davidović |
| 2. Amir Hadžić | 16. Mirza Pale |
| 3. Bahrija Umihanić | 17. Mišel Pavlica |
| 4. Đenana Čolaković | 18. Mitar Perušić |
| 5. Dijana Dedić | 19. Muamer Hodžić |
| 6. Emir Oković | 20. Nedim Kasumović |
| 7. Erna Kusturica | 21. Nijaz Avdukić |
| 8. Goran Janković | 22. Pavle Miović |
| 9. Ivana Mišković | 23. Samra Ljuca |
| 10. Jelena Majkić | 24. Senad Ovčina |
| 11. Jelena Prohaska | 25. Slađana Simić |
| 12. Jelena Sarić | 26. Tanja Dujo |
| 13. Jovanka Sabljic | 27. Tatjana Muhić |
| 14. Mirela Arifović - Omerović | 28. Zlatan Musić |

3.2. Obuka državnih službenika

U skladu sa godišnjim planom obuka i Sporazumom sa ILDP-om, ADS FBiH je pripremila program obuke državnih službenika kako bi primjena Uredbe o trogodišnjem i godišnjem planiranju rada, monitoringu i izvještavanju u Federaciji BiH započela sa 01.01.2021. godine.

Svrha ovih obuka je da se ojačaju kompetencije rukovodećih i ostalih državnih službenika u praktičnoj primjeni Uredbe tokom procesa izrade implementacionih dokumenata.

Obuke obuhvataju sljedeće teme:

- Svrha, pristup i regulatorni okvir za izradu implementacionih dokumenata,
- Proces planiranja u FBiH,
- Izrada trogodišnjeg plana rada,
- Izrada godišnjeg plana rada,
- Praktični aspekti izrade godišnjeg plana rada (konkretni primjeri),
- Monitoring,
- Izrada godišnjeg izvještaja o radu,
- Izrada izvještaja o razvoju.

Na web stranici ADS FBiH već je objavljen poziv za dvodnevni online program obuke na temu „Primjena Uredbe o trogodišnjem i godišnjem planiranju rada, monitoringu i izvještavanju u FBiH“ za državne službenike federalnih, kantonalnih i općinskih organe uprave prema sljedećem rasporedu.

Pregled planiranih obuka po kantonima

Vremenski raspored	Kantoni
23. i 24. novembar	KS i ZDK
26. i 27. novembar	HNK, K10 i ZHK
26. i 27. novembar	Federalni organi uprave
30. novembar i 1. decembar	TK, PK i USK
2. i 3. decembar	SBK i BPK

Pregled planiranih obuka u JLS

Vremenski raspored	JLS
7. i 8. decembar u procesu potvrđivanja	RLO Ilidža i Tuzla
9. i 10. decembar u procesu potvrđivanja	RLO Bosanski Petrovac, Tomislavgrad i Vitez

ADS FBiH je planirala obuke za sve JLS u decembru 2020. godine koje će se održati po grupama u okviru regionalnih lokaliteta. Detaljan plan ovih obuka će biti poznat u drugoj polovini novembra.

Sve obuke se održavaju u vidu interaktivnih online seminara, putem IT Platforme ZOOM.

Nakon seminara u 2020. godini, obuke će biti nastavljene i u 2021. godini u skladu sa potrebama zaposlenih u organima uprave koji rade na poslovima planiranja i izvještavanja.

Na raspolaganju svim nivoima vlasti će biti treneri, konsultanti i praktičari koji su prošli obuku za trenere, kao i uposlenici Zavoda. Organi uprave će biti u mogućnosti da traže

mentorstvo od ADS FBiH, putem webinaru ili rada u živo, u cilju daljeg jačanja kapaciteta za razvojno planiranje u ministarstvima i institucijama.

Paralelno sa obukama radi se i na izradi Priručnika za praktičare za provođenje procesa trogodišnjeg i godišnjeg planiranja rada, monitoringa i izvještavanja. Radni tekst Priručnika je u pripremi i do kraja decembra 2020. godine će biti na raspolaganju svim državnim službenicima u FBiH putem web stranice ADS FBiH.

Zaključak

Uredba o izradi strateških dokumenata i Uredba o evaluaciji strateških dokumenata su u cjelosti zaživjele u FBiH. Napominjemo da se u skladu sa ovim uredbama rade ili su urađene Strategija razvoja FBiH 2021. – 2027., strategije razvoja svih deset kantona i 12 strategija razvoja JLS. Sve ove strategije se rade uz vanjsku podršku donatorskih organizacija a broj strategija u JLS koje se rade po novoj uredbi vjerovatno je veći jer jedan broj JLS rade strategije samostalno.

Zbog toga, odgađanje primjene ovih uredbi pravno nije moguće (konsultovali smo Ured za zakonodavstvo Vlade FBiH), stvorilo bi pravnu nesigurnost i značajno bi poremetilo ciklus izrade i donošenje strateških dokumenata u FBiH u skladu sa sedmogodišnjim periodom planiranja u EU.

Kad je u pitanju Uredba o trogodišnjem i godišnjem planiranju, monitoringu i izvještavanju, Vlada FBiH je prva u BiH donijela uredbu u 2011. godini kojom se praktično uvodi novi sistem planiranja i izvještavanja i važila je samo za federalni nivo vlasti. Iako je uredba pretrpjela značajnije izmjene u 2014 godini, ključni problem u njenoj implementaciji je bila nedovoljna usklađenost sa budžetskim planiranjem i veoma složena, teško ostvariva veza između usvojenih strateških dokumenata na jednoj strani i implementacionih (trogodišnji i godišnji planovi rada) i budžetskih dokumenata na drugoj strani.

Izradom nove Uredbe o trogodišnjem i godišnjem planiranju je izvršeno terminološko usklađivanje planskih kategorija sa ciljem da se osigura potpuna povezanost ova tri procesa.

Napominjemo, da su federalne institucije već započele proces implementacije ove uredbe u skladu sa članom 18. stav 4. kojim je propisano da federalni organi uprave svoj trogodišnji plan rada za period 2021-2023. rade u 2020 godini. Prve informacije do kojih smo uspjeli doći govore, da novi sistem planiranja ima puno smisla i da je značajno olakšano i povezano planiranje sa procesom izrade budžeta, što nam je na kraju i bio cilj.

Pregled kategorija planiranja – stara uredba

Strategija	Implementacioni dokumenti (trogodišnji i godišnji planovi rada)	DOB / Budžet
Strateški cilj	Strateški cilj	Strateška oblast
Prioritet	Operativni cilj	Glavni program
Mjera	Aktivnosti	Program
		Operativni cilj
		Aktivnosti

Iz navedene tabele je vidljivo da je prije donošenja nove metodologije, bilo veoma teško uskladiti kategorije u procesu razvojnog planiranja koje se odnose na Strategiju, implementacione dokumente (trogodišnji i godišnji planovi rada) i budžetske dokumente (DOB i budžet). Čak je, i po nazivu identične kategorije (strateški i operativni cilj), bilo teško uskladiti jer je njihov nivo različit u strategiji (mnogo širi) u odnosu na pojedinačne implementacione dokumente ministarstava i institucija.

Zbog toga je, u proteklom periodu, bilo izuzetno teško implementirati strateške dokumente (implementacija minimalna a potrošena značajna sredstva), što smo značajno unaprijedili donošenjem nove normative u oblasti razvojnog planiranja.

Pregled kategorija planiranja – nova uredba

Strategija	Implementacioni dokumenti (trogodišnji i godišnji planovi rada)	DOB / Budžet
Strateški cilj	-	Strateška oblast
Prioritet	Glavni program	Glavni program
Mjera	Program	Program
-	Aktivnosti	Operativni cilj
Aktivnosti	Aktivnosti	Aktivnosti

Iz prethodne tabele je vidljivo da su novom Uredbom praktično terminološki izjednačene tri ključne kategorije u procesu planiranja:

Mjera (strategija) = program (plan rada) = program (budžet)

To praktično znači da sva ministarstva i institucije uzimaju mjere iz strategije koje se odnose na njihovu nadležnost i evidentiraju ih kao programe u implementacionim i budžetskim dokumentima, ostvarujući jedinstvo mjera = program = program. Nakon toga se navode aktivnosti za implementaciju mjere za koje su obezbijeđena sredstva.

Dakle, više nema nepotrebnog lutanja, znatno je olakšan rad budžetskim korisnicima i relativno je lako normativno riješen proces implementacije strateških dokumenata, što će olakšati rad svima u procesu razvojnog planiranja i upravljanja razvojem.

Do ovakvog rješenja smo zajednički došli sa odgovornim radnicima u sektoru za budžet Federalnog ministarstva finansija. Bili smo svjesni da je teško promijeniti kategorije u

budžetskom procesu (iako i uposleni u Federalnom ministarstvu finansija i mi u Zavodu imamo primjedbi na izgled i kategorije budžetskih dokumenata) koje su u primjeni na svim nivoima vlasti (od JLS do BiH), pa smo kategorije u implementacionim dokumentima prilagodili DOB-u i budžetu (glavni program, program i aktivnosti), a sa strateškim dokumentom smo ih povezali putem mjera. Ovom prilikom moramo istaći odličnu saradnju Zavoda i Federalnog ministarstva finansija u procesu donošenja normativnih akata razvojnog planiranja i upravljanja razvojem.

Model povezivanja strateškog planiranja, planiranja rada i budžetskog planiranja koji je uspostavljen Zakonom o razvojnog planiranju i upravljanju razvojem i pripadajućim uredbama, izuzetno je važan u predstojećim aktivnostima u pravcu uvođenja programskog budžetiranja u BiH koje podržava EU.

Obzirom da je početak primjene Uredbe o trogodišnjem i godišnjem planiranju, monitoringu i izvještavanju predviđen za 01.01.2021. godine, a prva aktivnost, prema utvrđenom godišnjem planskom kalendaru, počinje u februaru 2021. godine, obuke za državne službenike na svim nivoima vlasti u FBiH će se izvršiti u novembru i decembru 2020. godine u skladu sa navedenim rasporedom ADS FBiH u poglavlju 3.2, kako bi se kreirali neophodni kapaciteti za primjenu Uredbe.

Osim toga, državni službenici svih nivoa vlasti koji će imati obuke u novembru i decembru 2020. godine, imaju na raspolaganju i mentorstvo ADS FBiH, trenere, konsultante i praktičare koji su završili obuku za trenere, te radnike Zavoda koji su spremni riješiti svaki eventualni problem i nejasnoću sa kojim se akteri planiranja susreću u svom radu.

Zbog toga, i pored toga što je, od navedene tri uredbe, jedino pravno moguće prolongiranje Uredbe o trogodišnjem i godišnjem planiranju, monitoringu i izvještavanju, **mišljenja smo da to nije dobro rješenje.**

Odgadanjem primjene ove Uredbe onemogućiće se konačna konsolidacija sistema razvojnog planiranja i upravljanja razvojem u Federaciji BiH, čime se propušta prilika za realizaciju ključnih prioriteta i projekata, te ostvarivanje prava na finansijsku pomoć iz predpristupnih fondova EU.

Prolongiranjem primjene ove Uredbe neće biti usaglašenog kalendara izrade implementacionih dokumenata (programa rada Vlade, trogodišnjih i godišnjih planova rada, izvještaja o radu i dr.) sa kalendarom izrade DOB-a i godišnjih budžeta, što dodatno ugrožava konsolidaciju cijelog sistema razvojnog planiranja i upravljanja razvojem u FBiH.

Odgadanje primjene Uredbe o trogodišnjem i godišnjem planiranju rada monitoringu i izvještavanju će dovesti u pitanje implementaciju samih strateških dokumenata (usvojenih i onih koji su u procesu izrade) i realizaciju strateških projekata čije finansiranje treba započeti kako bismo realizirali zacrtane planirane ciljeve u FBiH.

Na kraju, jasno je da će biti izazova u implementaciji Uredbe o trogodišnjem i godišnjem planiranju rada monitoringu i izvještavanju, ali smo mišljenja da je potrebno krenuti sa implementacijom na svim nivoima vlasti, kako bi sistem u potpunosti zaživio u cijeloj FBiH u narednih nekoliko godina. U protivnom, odlaganjem implementacije, bespotrebno ćemo izgubiti dragocjeno vrijeme.

ANEKS

Svi pozivi za obuku su objavljeni na web stranici ADS FBiH. Pored toga, svim institucijama koje gravitiraju mjestu održavanja obuke je poslan i zvaničan dopis sa pozivom da zaposlenici koji rade na poslovima planiranja i izvještavanja uzmu učešće na obukama.

**IZRADA STRATEŠKIH DOKUMENATA U FEDERACIJI BIH ZA KANTON 10
06. i 07. JULI**

Rb	Ime i prezime	Organ uprave	Naziv radnog mjesta
1	Ante Semren	Stručne službe Vlade Kantona-10	Stručni suradnik za integracije EU
2	Ana Vrdoljak	Ministarstvo graditeljstva ,obnove , prostornog uređenja i zaštite okoliša Kantona-10	Stručna savjetnica za zaštitu prirode i okoliša
3	Adi Duran	Ministarstvo graditeljstva ,obnove , prostornog uređenja i zaštite okoliša Kantona-10	Stručni savjetnik za upravni postupak
4	Damir Baković	Stručna služba skupštine Kantona 10	Viši stručni suradnik za računovodstvo i propise
5	Božica Bralo	Ministarstvo unutarnjih poslova Kantona-10	Stručni suradnik za ekonomska i tehnička pitanja
6	Marija Dilber	Međunarodne i druge organizacije	Stručni suradnik za unaprjeđenje ekonomike i organizacije rada, član ŽOR-a HBŽ
7	Robert Tolić	Ministarstvo unutarnjih poslova Kantona-10	IT
8	Dražena Juranić	Ministarstvo unutarnjih poslova Kantona-10	Stručni suradnik za praćenje propisa iz oblasti oružja i streljiva
9	Zdravka Jović	Drvar	šef sektora za lokalni razvoj i investicije
10	Dobriła Bosnić	Drvar	stručni savjetnik za lokalni razvoj i investicije
11	Silvija Jozić	Ministarstvo poljoprivrede , vodoprivrede i šumarstva Kantona 10	Šef poljoprivredne stručne službe
12	Mirjana Vila	Međunarodne i druge organizacije	Rukovoditelj službe za plan i analizu
13	Ivana Markov	Livno	Stručni savjetnik za planiranje, programiranje i provedbu
14	Sanja Kardaža	Međunarodne i druge organizacije	Stručni suradnik za finansijske poslove
15	Danka Zelić	Međunarodne i druge organizacije	Direktorica

**IZRADA STRATEŠKIH DOKUMENATA U FEDERACIJI BIH ZA TUZLANSKI KANTON
06. i 07.JULI**

Rb	Ime (ime jednog roditelja) i prezime	Organ uprave	Naziv radnog mjesta
1	Admir Čavalić	Međunarodne i druge organizacije	direktor
2	Adriana Kukić	Međunarodne i druge organizacije	savjetnik direktora
3	Anto Iljić	Ministarstvo za rad socijalnu politiku i povratak TK	Sekretar Ministarstva
4	Azra Ćatović	Federalni zavod za statistiku	načelnik
5	Belma Mujkić	Međunarodne i druge organizacije	Sekretar obrtničke komore
6	Dinka Huremovic	Ministarstvo trgovine turizma i saobraćaja TK	Stručni savjetnik za trgovinu i turizam
7	Edina Salamović	Ministarstvo privrede TK	Stručni savjetnik za razvoj i javno-privatno partnerstvo
8	Fernada Helić Čamdžić	Gračanica	Šef Odsjeka za lokalni razvoj
9	Jasmila Pašić	Međunarodne i druge organizacije	NVO Centri civilnih inicijativa, Projekt menadžer
10	Jasmin Hogić	Srebrenik	stručni savjetnik za planiranje, lokalni razvoj i investicije
11	Jasmina Ovčina	Međunarodne i druge organizacije	Direktor CISP za Bosnu i Hercegovinu
12	Lejla Čolo	Gračanica	Stručni saradnik za praćenje realizacije ugovora
13	Merisa Hasić	Međunarodne i druge organizacije	pomoćnik direktora u sektoru za zajedničke poslove
14	Mirela Tuzlak	Ministarstvo pravosuđa i uprave TK	Sekretar
15	Nenad Lukanović	Ministarstvo trgovine turizma i saobraćaja TK	Pomoćnik ministra za saobraćaj
16	Selma Aličić	Međunarodne i druge organizacije	Direktorica
17	Senad Ovčina	Ured premijera TK	Stručni savjetnik za nevladin sektor u Uredu Premijera TK / Koordinator Kantonalnog odbora za razvoj/ Koordinator za poslove EU integracija ispred Vlade TK
18	Suad Mehinović	Ministarstvo privrede TK	Stručni savjetnik za planiranje i upravljanje razvojem

**IZRADA STRATEŠKIH DOKUMENATA U FEDERACIJI BIH ZA UNSKO-SANSKI
KANTON
8. i 9. juli**

Rb	Ime i prezime	Organ uprave	Naziv radnog mjesta
1	Neira Đogić	Ministarstvo finansija USK	Šef Odsjeka
2	Jasmira Dervišić	Ministarstvo privrede USK	Šef Odjeljenja
3	Enis Džanić	Ministarstvo poljoprivrede vodoprivrede i šumarstva USK	Stručni savjetnik za ekonmsko- finansijske poslove
4	Alma Hidić	Ministarstvo poljoprivrede vodoprivrede i šumarstva USK	Viši stručni saradnik za biljnu proizvodnju
5	Davor Šimić	Ministarstvo poljoprivrede vodoprivrede i šumarstva USK	Šef Odsjeka za novčane podrške
6	Mirela Tešnjak	Bosanski Petrovac	Viši stručni saradnik za lokalni razvoj
7	Ranela Keranović	Bosanska Krupa	Stručni saradnik za rad s mladima i nevladinim organizacijama
8	Asima Mušić	Bosanska Krupa	urbanističko-građevinski inspektor
9	Vildana Zulić	Ministarstvo za građenje prostorno uređenje i zaštitu okoline USK	šef odjeljenja
10	Esmā Hergić	Bosanska Krupa	Stručni saradnik za zaštitu okoliša
11	Aida Šertović	Bosanska Krupa	Viši samostalni referent za koordinaciju lokalnog razvoja
12	Nermin Ičanović	Bosanska Krupa	Stručni saradnik za zaštitu okoliša i energetska efikasnost
13	Dijana Vilić	Ministarstvo privrede USK	Stručni savjetnik za ekonomske poslove
14	Edina (Halkić	Bosanska Krupa	Stručni saradnik za planiranje i izvršavanje budžeta
15	Damir Ruždijić	Bihać	Viši samostalni referent za projekte
16	Rasima Bobic	Ministarstvo poljoprivrede vodoprivrede i šumarstva USK	Pomocnik ministra za poljoprivredu, ruralni razvoj i novcene podrške
17	Sabahudin Huskić	Cazin	Stručni savjetnik za društveni razvoj
18	Selma Rošić	Cazin	Stručni savjetnik za energetska efikasnost i zaštitu okoliša
19	Mirela Alijagić	Bihać	Stručni savjetnik za strateško planiranje i upravljanje projektima
20	Azra Šulić	Ministarstvo obrazovanja USK	stručni saradnik za srednje obratzovanje
21	Una Redžić	Ministarstvo obrazovanja USK	Stručni savjetnik za predškolski odgoj i obrazovanje, saradnju i projekte
22	Emina Miljkovic	Ministarstvo privrede USK	Rukovodilac sektora
23	Tanja Skopljak	Kantonalni zavod za prostorno uređenje USK	Stručni savjetnik za ekonomske poslove i provedbu projekata
24	Dijana Joldžić Ogrešević	Kantonalni zavod za prostorno uređenje USK	Direktorica

**IZRADA STRATEŠKIH DOKUMENATA U FEDERACIJI BIH ZA KANTON SARAJEVO
08. i 09. JULI**

Rb	Ime i prezime	Organ uprave	Naziv radnog mjesta
1	Ajla Husic	Zavod za planiranje razvoja KS	Stručni saradnik za istraživanje i stratesko planiranje društvenog razvoja
2	Alen Morina	Novi Grad Sarajevo	Saradnik za budžet
3	Amar Čolaković	Novo Sarajevo	Stručni saradnik za pripremu praćenje i evaluaciju projektnih prijedloga
4	Amela Rokša	Ministarstvo prostornog uređenja i zaštite okoliša KS	Stručni savjetnik za planiranje, upravljanje i korištenje prirodnih vrijednosti
5	Amra Đurđević	Federalni zavod za agropedologiju	Načelnik Službe
6	Azra Agić	Ministarstvo prostornog uređenja KS	Stručni savjetnik za pripremu i implementaciju strateških i planskih dokumenata zaštite okoliša
7	Dženita Mesić	Novo Sarajevo	Savjetnik za zaštitu okoliša
8	Edina Ičanović	Novo Sarajevo	Stručni saradnik za organizaciju i provođenje mjera zaštite i spašavanja
9	Eldin Šarić	Ministarstvo za rad socijalnu politiku raseljena lica i izbjeglice KS	Stručni savjetnik za pravne poslove i nadzor
10	Emir Bubalo	Zavod za informatiku i statistiku KS	Pomoćnik direktora za informatiku i razvoj
11	Enes Čorbo	Ilidža	Rukovodilac Stručne službe za koordinaciju rada mjesnih zajednica
12	Fahira Kalajdžisalihović	Ministarstvo kulture i sporta KS	stručni savjetnik
13	Jasna Nikšić	Novo Sarajevo	Pomoćnik načelnika
14	MAJA NUMIĆ	Novo Sarajevo	Stručni savjetnik za poslove prostornog planiranja javne površine, reklamne i kablovske sadržaje
15	Merim Serdarević	Novo Sarajevo	Stručni saradnik za pravne poslove
16	Mevludin Omerspahić	Ministarstvo unutrašnjih poslova KS	analitičar-stručni savjetnik
17	Nedžiba Džemidžić	Ministarstvo unutrašnjih poslova KS	Načelnik Odjeljenja za analitiku
18	Nejla Kaliman	Novo Sarajevo	Viši stručni saradnik administrator sistema kvaliteta
19	Nihada Smajić	Zavod za planiranje razvoja KS	Referent za analitičku obradu podataka
20	Zlatan Mujak	Ministarstvo privrede KS	Stručni savjetnik za investicije i projekte

**IZRADA STRATEŠKIH DOKUMENATA U FEDERACIJI BIH ZA BOSANSKO-
PODRINJSKI KANTON
13. i 14. JULI**

Rb	Ime i prezime	Organ uprave	Naziv radnog mjesta
1	Melida Hadžiomerović	Ministarstvo privrede BPK	Načelnik sektora za upravljanje i kontrolu sredstava za razvoj
2	Ermina Bešlija	Ministarstvo privrede BPK	Šef odsjeka za poljoprivredu i šumarstvo
3	Emir Drakovac	Ministarstvo privrede BPK	Stručni saradnik za vodoprivredu
4	Aida Rahman	Ministarstvo za urbanizam, prostorno uređenje i zaštitu okoline BPK	Volonter
5	Edin Kadrić	Ministarstvo za urbanizam, prostorno uređenje i zaštitu okoline BPK	Viši stručni saradnik za prostorno planiranje
6	MIRHA BIČO	Međunarodne i druge organizacije	ADMINISTRATIVNO-TEHNIČKI SEKRETAR
7	Adnan Bukva	Kabinet premijera BPK	Sekretar
8	Faruk Vrana	Kabinet premijera BPK	Volonter
9	Muamer Uhot	Ministarstvo za pravosuđe, upravu i radne odnose BPK	Stručni saradnik za upravu
10	ERVIN POPOVIĆ	Ministarstvo unutrašnjih poslova BPK	ŠEF KABINETA MINISTRA
11	Asima Džambegović	Goražde	Šef JURA-e
12	Irma Muhović	Ministarstvo za finansije BPK	Stručni saradnik za računovodstvene poslove i poslove upravljanja dugom
13	Meliha Peštek	Ministarstvo za finansije BPK	Šef odsjeka za planirane budžeta i analizu
14	Amila Salcinovic	Ministarstvo za obrazovanje BPK	Volonter
15	Naida Hadžić	Ministarstvo za obrazovanje BPK	Volonter u ministarstvu obrazovanja

**IZRADA STRATEŠKIH DOKUMENATA ZA ZAPADNO-HERCEGOVAČKI I POSAVSKI
KANTON
15. i 16. juli**

Rb	Ime i prezime	Organ uprave	Naziv radnog mjesta
1	Anton Boto	Ministarstvo hrvatskih branitelja iz domovinskog rata Zapadno-hercegovačkog kantona	pomoćnik ministra
2	Darija Putica	Ministarstvo pravosuđa i uprave Županije Posavske	Vanjski suradnik
3	Davor Dominković	Orašje	Stručni suradnik za pripremu projektne dokumentacije i vođenje projekata
4	Drago Kopic	Uprava za pitanja branitelja i stradalnika HVO-a iz Domovinskog rata Županije Posavske	Pomoćnik ministra za pravne i opće poslove
5	Elvis Šoše	Ministarstvo unutarnjih poslova Zapadnohercegovačkog kantona	Šef Odsjeka plansko - analitičkih poslova
6	Ismet Mehić	Ured za razvoj i europske integracije Županije Posavske	Stručni suradnik za planiranje i upravljanje razvojem
7	Ivan Mlinarević	Ministarstvo financija Zapadnohercegovačkog kantona	Stručni suradnik za dug, zaduživanja garancije i grantove
8	Ivana Pešorda	Stručna služba vlade Zapadnohercegovačkog kantona	Stručni suradnik za planiranje razvitka i upravljanje razvitkom
9	Ivica Ćutuk	Zavod za poljoprivredu županije Zapadnohercegovačke	Stručni suradnik za zaštitu bilja i biljnu proizvodnju
10	Josip Maskaljević	Ministarstvo industrije, energetike i prostornog uređenja Županije Posavske	Stručni suradnik za poduzetništvo i obrt
11	Karla Ćosić	Ministarstvo prosvjete, znanosti, kulture i športa Zapadnohercegovačkog kantona	Pripravnik u sektoru za obrazovanje i znanost
12	Katica Mašić	Odžak	Stručni suradnik za planiranje i upravljanje razvojem
13	Marija Čović	Ministarstvo unutarnjih poslova Zapadnohercegovačkog kantona	Stručni savjetnik za analitičke poslove i planiranje
14	Marijana Živković	Ured za razvoj i europske integracije Županije Posavske	Viši stručni suradnik za europske poslove i međunarodnu suradnju
15	Marinko Dabić	Županijska uprava civilne zaštite Orašje	Pomoćnik direktora za mjere zaštite i spašavanja
16	Marko Dujak	Ministarstvo pravosuđa i uprave Županije Posavske	stručni savjetnik za upravu
17	Marko Mucić	Ministarstvo zdravstva, rada i socijalne skrbi Zapadnohercegovačkog kantona	viši samostalni referent
18	Martina Filipović	Ministarstvo unutarnjih poslova Županije Posavske	Stručni suradnik za planiranje, kontrolu i izvršenje proračuna

19	Martina Pavlović	Ministarstvo unutarnjih poslova Zapadnohercegovačkog kantona	Stručni suradnik za prvostupanjski postupak
20	Mato Radić	Ministarstvo industrije, energetike i prostornog uređenja Županije Posavske	Viši stručni suradnik za poduzetništvo, obrt, ugostiteljstvo, trgovinu i turizam
21	Mato Vranjć	Odžak	Viši samostalni referent za LER
22	Mihovil Boras	Ministarstvo unutarnjih poslova Zapadnohercegovačkog kantona	Inspektor za agencije za zaštitu ljudi i imovine
23	Mirjana Bradvica	Ministarstvo unutarnjih poslova Zapadnohercegovačkog kantona	Pomoćnik ministra u Kabinetu ministra
24	Miroslav Lucić	Domaljevac	pomoćnik načelnika
25	Nada Ević	Ministarstvo poljoprivrede, vodoprivrede i šumarstva Županije Posavske	Tajnik ministarstva
26	Radinka Dujak	Odžak	Načelnik službe za gospodarstvo i LER
27	Renata Kolobarić	Stručna služba vlade Zapadnohercegovačkog kantona	Stručni savjetnik za planiranje razvitka i upravljanje razvitkom
28	Šimo Grgić	Ured za razvoj i europske integracije Županije Posavske	Stručni suradnik za pripremu i realizaciju projekata
29	Tanja Bokšić	Ministarstvo hrvatskih branitelja iz domovinskog rata Zapadno- hercegovačkog kantona	stručni savjetnik

**IZRADA STRATEŠKIH DOKUMENATA U FEDERACIJI BIH ZA ZENIČKO-DOBOJSKI I
SREDNJOBOSANSKI KANTON**

9. i 10. septembar

Rb	Ime i prezime	Organ uprave	Naziv radnog mjesta
1	Alma Sejfuli	Općinski sud u Travniku SBK	Tajnik suda
2	Alma Suljičić	Ministarstvo za obrazovanje nauku kulturu i sport ZDK	viši stručni saradnik za pravne i opšte poslove
3	Amila Begagic	Ministarstvo za pravosuđe i upravu ZDK	pomoćnik ministra za pravosuđe
4	Amira Đelilbašić	Travnik	Pomoćnik načelnika Služba za razvoj,privredu i vanprivredu
5	Amra Kalčo	Ministarstvo zdravstva SBK	Načelnik Službe za socijalnu medicinu
6	Amra Livnjak	Ministarstvo za privredu SBK	stručni saradnik za turizam i ugostiteljstvo
7	Asmir Alagić	Ministarstvo za pravosuđe i upravu ZDK	Stručni saradnik za prikupljanje podataka iz oblasti borbe protiv korupcije i saradnju sa međunarodnim organizacijama i nevladinim sektorom
8	Azra Smailbegovic-D.	Ministarstvo za pravosuđe i upravu ZDK	stručni savjetnik
9	Darmin Makić	Stručna služba za razvoj i međunarodne projekte ZDK	Stručni saradnik za planiranje i upravljanje razvojem
10	Davor Omazić	Ministarstvo za finansije SBK	Stručni savjetnik za planiranje proračuna
11	Dzenita Berbic	Kakanj	stručni savjetnik za privredu i ekonomske poslove
12	Edin Čaušević	MUP SBK	šef Odsjeka za telekomunikacije i informatiku
13	Edina Hodžić	Zenica	Stručni saradnik za upravljanje razvojem
14	Elvedina Delić	Kantonalna uprava za inspekcijske poslove ZDK	Kantonalni inspektor zaštite okoliša
15	Emir Bihorac	Stručna služba za razvoj i međunarodne projekte ZDK	Stručni saradnik za međunarodne projekte
16	Enida Čamdžić-Čolak	Stručna služba za razvoj i međunarodne projekte ZDK	Viši stručni saradnik za međunarodne projekte
17	Gordana Lujanović	Ministarstvo za finansije SBK	Stručni suradnik za proračun
18	Ibrahim Begović	Ministarstvo prostornog uređenja SBK	Stručni savjetnik
19	Ismar Alagić	Tešanj	Direktor
20	Jusuf Brkić	Zenica	Stručni saradnik zastatistiku i analizu
21	Leontina Jurić	Stručna služba za razvoj i međunarodne projekte ZDK	Stručni saradnik za pravne poslove i administrativne procedure
22	Marina Pravdić	Ministarstvo za obrazovanje SBK	Viši stručni suradnik za normativno - pravna pitanja
23	Maša Škrbić	Zenica	Stručni saradnik za marketing, promociju i investicije

24	Mersiha Smajlović	Kantonalna uprava za inspekcijske poslove ZDK	glavni tržišni inspektor
25	Mirsad Rebihić	Stručna služba za razvoj i međunarodne projekte ZDK	Stručni savjetnik za planiranje i upravljanje razvojem
26	Monika Miličević	Ministarstvo za privredu SBK	Stručni savjetnik za javno-privatno partnerstvo
27	Neda Majstorović	Općinski sud u Travniku SBK	Glasnogovornik suda
28	Nermin Bešliagić	Maglaj	Stručni savjetnik za lokalni razvoj
29	Nevzeta Rezaković	Pedagoški zavod ZDK	stručni savjetnik za pravne i opšte poslove
30	Nikola Đuričić	Ministarstvo za privredu SBK	Viši stručni suradnik za pravne poslove u obrtništvu
31	Omar Fazlic	Maglaj	Stručni saradnik za lokalni i ekonomski razvoj
32	Ramiza Bektaš	Ministarstvo za finansije SBK	Viši stručni saradnik za fiskalnu politiku
33	Ružica Jukić-Ezgeta	Ministarstvo za pravosuđe i upravu ZDK	Tajnik Ministarstva
34	Ružica Janković	MUP SBK	pomoćnik ministra
35	Šeherzada Duhandžić	Ministarstvo za privredu SBK	stručni saradnik za posredovanje u zapošljavanju
36	Tanja Dujo	Ured za evropske integracije, fondove, odnose s javnošću i kvalitet prema međunarodnom standardu	Stručni savjetnik za provedbu strategije i javne investicije
37	Zumreta Delić	Kantonalna uprava za inspekcijske poslove ZDK	Kantonalni građevinski inspektor

**IZRADA STRATEŠKIH DOKUMENATA U FEDERACIJI BIH ZA RLO ILIDŽA
21. i 22. septembar**

Rb	Ime i prezime	Organ uprave	Naziv radnog mjesta
1	Nedim Botulja	Ilidža	Stručni saradnik za puteve i bezbjednost saobraćaja
2	Meho Detlić	Ilidža	Šef odsjeka za puteve
3	Enisa Mešetović	Ilijaš	Stručni saradnik za obrazovanje, pitanja mladih i NVO sektor
4	Sanja Zagorac-Jozić	Ilijaš	Pomoćnik načelnika Službe za društvene djelatnosti i poslove mjesnih zajednica
5	Lamija Halilović	Ilidža	Stručni savjetnik za razvoj i zaštitu čovjekove okoline
6	Mirza Marukić	Ilijaš	Šef odsjeka za privredu i lokalni razvoj
7	Adha Masnopita	Ilijaš	Stručni savjetnik za upravno pravno rješavanje iz stambeno komunalne oblasti i infrastrukture
8	Minela Ferić	Novo Sarajevo	Stručni saradnik za rad sa nevladinim organizacijama i marginaliziranim skupinama
9	Aleksandra Hasečić	Novo Sarajevo	Pomoćnik načelnika
10	Hajrija Ejubović	Hadžići	Sekretar Općinskog vijeća i rukovodilac stručne službe
11	Emina Rovčanin	Novo Sarajevo	Pomoćnik Općinskog načelnika za obrazovanje, kulturu i sport
12	Amra Cero	Novo Sarajevo	Viši stručni saradnik za kulturu i sport
13	Faruk Pršeš	Novo Sarajevo	Pomoćnik načelnika Službe za civilnu zaštitu
14	Jasminka Ikanović	Novo Sarajevo	Stručnog savjetnika za planiranje i provođenje mjera zaštite i spašavanja, operativno planske poslove, organizaciju i obuku struktura civilne zaštite
15	Senada Kočan	Sarajevo	stručni savjetnik za kadrovsku politiku
16	Mensura Šabanović	Novo Sarajevo	Šef komunalnog odsjeka
17	Azra Prašović	Novo Sarajevo	Stručni savjetnik za ekonomski razvoj i unapređenje poslovnog okruženja
18	Jasna Nikšić	Novo Sarajevo	Pomoćnik načelnika
19	Amar Čolaković	Novo Sarajevo	Stručni saradnik za pripremu praćenje i evaluaciju projektnih prijedloga
20	Eldina Dervišević	Breza	Stručni saradnik za koordinaciju rada sa mjesnim zajednicama
21	Aida Crnčalo	Pale-Prača	Viši samostalni referent za društvene djelatnosti, saradnju sa nevladinim organizacijama i udruženjima
22	Azra Omerovc	Pale-Prača	Stručni saradnik za prvostepeni upravni postupak u službi,

			provođenje postupka javnih nabavki i građanska stanja-matičar
23	Abida Aganović	Pale-Prača	Šef računovodstva
24	Hamdo Selimbegović	Pale-Prača	Pomoćnik općinskog načelnika
25	Mujo Čamdžić	Pale-Prača	Pomoćnik općinskog načelnika
26	Munir Radača	Pale-Prača	Pomoćnik općinskog načelnika
27	Siniša Zec	Novo Sarajevo	Šef odsjeka za zaštitu okoliša
28	Haris Vlajčić	Centar Sarajevo	stručni saradnik za evropske integracije
29	Džanan Serdarević	Centar Sarajevo	stručni saradnik za evropske integracije
30	Jasminka Omanović	Jablanica	Viši stručni saradnik za razvoj i vođenje centralnog registra
31	Dženan Mulahasanović	Jablanica	Sekretar općinskog organa uprave

IZRADA STRATEŠKIH DOKUMENATA U FEDERACIJI BIH ZA RLO TUZLA
22. i 23. septembar

	Ime i prezime	Organ uprave	Naziv radnog mjesta
1	Afan Aličić	Doboj Jug	Službenik za privredu i poljoprivredu
2	Alen Čošković	Domaljevac	Viši samostalni referent za upravljanje ljudskim resursima i centrom za pružanje usluga građanima
3	Anesa Abadžić Mušanović	Živinice	Stručni saradnik za urbanizam i prostorno planiranje
4	Asja Redžić	Tuzla	Pomoćnik gradonačelnika
5	Damir Avdaković	Doboj Istok	Šef Odsjeka za upravljanje razvojem
6	Davor Dominković	Orašje	Stručni suradnik za pripremu projektne dokumentacije i vođenje projekata
7	Fahrija Hergić	Živinice	Stručni savjetnik za zaštitu okoliša, vode i šume
8	Fernada Helić Čamdžić	Gračanica	Šef Odsjeka za lokalni razvoj
9	Fikret Plavšić	Lukavac	Šef odsijeka za lokalni razvoj
10	Jasmin Hogić	Srebrenik	Stručni savjetnik za planiranje lokalnog razvoja i investicije
11	Lejla Čolo	Gračanica	Stručni saradnik za praćenje realizacije ugovora
12	Maida Beširović	Živinice	Stručni saradnik za plan, analizu i statistiku
13	Mejra Hrnjić	Tešanj	Stručni savjetnik za upravljanje razvojem
14	Mina Halilčević	Živinice	Stručni savjetnik za kontrolu sistema kvaliteta
15	Nahida Muratović	Čelić	Viši samostani referent za administrativne poslove općinskog načelnika
16	Naida Husić	Živinice	Stručni saradnik za pitanje nacionalnih manjina i dijasporu
17	Nerim Džafić	Čelić	Stručni saradnik za poljoprivredu
18	Nermin Okanović	Čelić	šef službe za civilnu zaštitu
19	Nihad Sinanović	Gračanica	Šef Službe za poduzetništvo lokalni razvoj i finansije
20	Sena Tahirović	Lukavac	Viši stručni saradnik za operativne poslove razvoja i razvojne projekte
21	Šeherzada Otanović	Gradačac	Stručni saradnik za upravljanje razvojem i strateško planiranje
22	Umihana Krličević Omerović	Doboj Jug	Savjetnica za upravljanje lokalnim razvojem

IZRADA STRATEŠKIH DOKUMENATA U FEDERACIJI BIH ZA RLO TOMISLAVGRAD
24. i 25. septembar

Rb	Ime i prezime	Organ uprave	Naziv radnog mjesta
1	Adis Zečić	Prozor-Rama	Stručni saradnik za planiranje i pisanje projekata
2	Ana Kostić	Ravno	pripravnik
3	Andrea Ćorić	Ljubuški	Stručni savjetnik za razvojne projekte
4	Bojana Bikić Vuleta	Glamoč	Pomoćnik načelnika
5	Dragica Lebo	Posušje	Viši stručni suradnik za pripremu i provedbu razvojnih projekata
6	Ivan Stanić	Tomislavgrad	stručni suradnik za fondove Evropske unije
7	Ivana Dadić	Ravno	Stručni suradnik za poslove analize, plana i finansijskih izvještaja
8	Ivo Maglica	Ured premijera Vlade Kantona 10	Stručni suradnik za ekonomsko-analitičke poslove
9	Jelena Senta	Ravno	Rukovoditelj službe za upravu
10	Josip Čolić	Kupres (FBiH)	Stručni suradnik za apliciranje projekata i praćenje natječaja od javnog interesa
11	Marija Dilber	Međunarodne i druge organizacije	Stručni suradnik za unaprjeđenje ekonomike i organizacije rada
12	Mia Hojlaš	Grad Mostar	Stručni savjetnik za strategiju razvoja i koncesije
13	Ružica Skaramuca	Ravno	Predsjednica OV Ravno
14	Slaven Markota	Čitluk	Stručni savjetnik za planiranje razvoja
15	Невен Паштар	Glamoč	Стручни сарадник за припрему и имплементацију пројеката

**IZRADA STRATEŠKIH DOKUMENATA U FEDERACIJI BIH ZA RLO BOSANSKI
PETROVAC**

01. i 02. oktobar

	Ime i prezime	Organ uprave	Naziv radnog mjesta
1	Amel Nanić	Bužim	Stručni saradnik
2	Amir Hadžić	Ključ	Stručni savjetnik za pripremu i izradu razvojnih projekata
3	Armin Čahut	Ključ	Šef službe za razvoj, privredu i civilnu zaštitu
4	Azra Kujundžić	Ključ	Viši referent za podršku razvoju
5	Elmina Emrulović	Bihać	Šef odsjeka za privredni razvoj i upravljanje projektima
6	Ena Širbić	Bosanski Petrovac	Šef
7	FATIMA HENIĆ	Sanski Most	Viši samostalni referent za investicije i podršku biznisu
8	FATIMA PEČENKOVIĆ	Bihać	Stručni savjetnik za pravne poslove iz oblasti voda i zaštite okoliša
9	Irma Muslić	Bihać	Šef odsjeka za budžet i trezor
10	Jasmin Salkić	Bužim	šef službe
11	Jasmin Šarić	Bužim	Viši referent
12	Jasmina Ćoralić	Bihać	Pomoćnik gradonačelnika za finansije
13	Jasminka Šahinović	Bužim	stručni savjetnik
14	Jasna Bašić	Ključ	Stručni savjetnik za javne nabavke, upravno-pravne poslove i djelatnost samostalnog privređivanja
15	Jasna Bellaadem	Ključ	Stručni saradnik za urbanizam i građenje
16	Mirela Hajrulahović	Bihać	Šef Odsjeka za urbanističko planiranje i građenje
17	Mirela Tešnjak	Bosanski Petrovac	viši stručni saradnik
18	Rufada Kesedžić	Ključ	Stručni savjetnik za budžet i analizu javnih prihoda
19	Sadika Halitović	Bosanska Krupa	Šef službe za finansije
20	Sanja Jović	Bosansko Grahovo	Sekretar
21	Senad Čatić	Bužim	Viši referent
22	Senad Krupić	Bužim	Viši samostalni referent
23	Silva Tomljenović Grgić	Bihać	Stručni suradnik za komunalne djelatnosti
24	Suada Pudić	Ključ	Stručni savjetnik za normativno-pravne poslove i ljudske resurse
25	Uroš Makić	Bosansko Grahovo	Viši samostalni referent za lokalni razvoj
26	Zehra Čajić	Ključ	Stručni saradnik za informisanje i društvene djelatnosti
27	Zlatko Cinac	Bužim	Viši referent

**IZRADA STRATEŠKIH DOKUMENATA U FEDERACIJI BIH ZA RLO VITEZ
06. i 07. oktobar**

Rb	Ime i prezime	Organ uprave	Naziv radnog mjesta
1	Biljana Lovrić	Travnik	Stručni savjetnik za upravljanje ljudskih resursa
2	Mirjana Lovrinović	Travnik	Pomoćnik načelnika
3	Almir Mustafić	Zavidovići	Šef odsjeka za lokalni ekonomski razvoj
4	Nedžad Nalić	Zavidovići	Stručni savjetnik za investicije i infrastrukturu
5	Džeraldina Miličević	Zavidovići	Pomoćnik općinskog načelnika Službe za upravu ekonomskih poslova i poduzetništvo
6	ISMET TRAKO	Vitez	stručni savjetnik za privredu i poslovni razvoj
7	Josip Budimir	Novi Travnik	Stručni savjetnik za lokalni ekonomski razvoj i energetska efikasnost
8	Haris Haznadarević	Bugojno	Stručni saradnik za privredu, društvene djelatnosti i opću upravu
9	Faris Hafizadić	Travnik	Stručni saradnik za protokolarnu aktivnosti načelnika
10	Amila Hadžić	Jajce	Šef odjeljenja za upravljanje lokalnim razvojem
11	Sedin Hadžić	Jajce	Stručni savjetnik za energetska efikasnost i zaštitu okoliša
12	Željka Radić	Jajce	Stručni suradnik za plansko-analitičke poslove i poslove ekonomskog razvoja-projekt menadžer
13	Sedin Joldić	Jajce	Stručni savjetnik za suradnju sa dijasporom